



Investorenpräsentation

November 2008



R. STAHL auf einen Blick

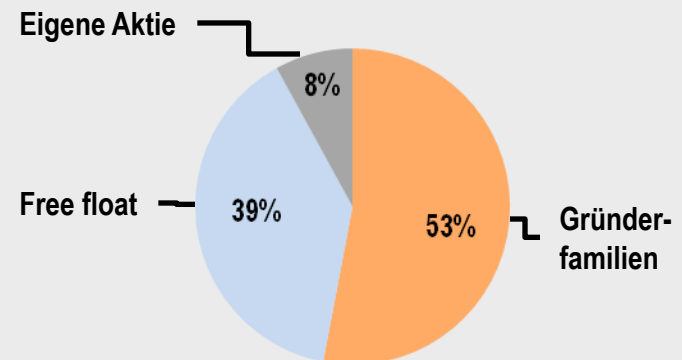


Branche	Sicherheitstechnik für explosionsgefährdete Bereiche wie Chemie-, Öl und Gas-Anlagen, pharmazeutische Produktion etc.
Marktanteil	rd. 12 %, Nr. 2 weltweit
Mitarbeiter	ca. 1.300 Mitarbeiter weltweit (ohne Azubis)

Eckdaten 2007

Umsatz	212 Mio. €
Vorsteuerergebnis (EBT)	24,6 Mio. €
Auftragseingang	220 Mio. €

Aktionärsstruktur





Wir liefern sichere Elektrotechnik





Prinzipien des Explosionsschutzes



Elektrotechnik

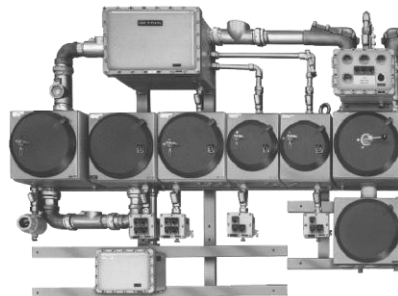
Trennung von Funke und explosionsfähigem Gas-Luftgemisch durch Kapselung des Funkengebers

2 Standards weltweit

IEC



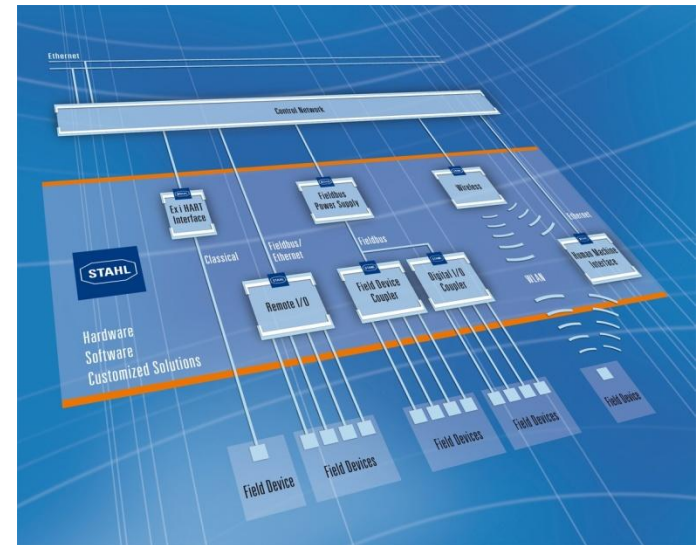
NEC



Elektronik

Vermeidung von zündfähigen Funken durch elektronische Lösungen (Eigensicherheit)

weltweit standardisiert

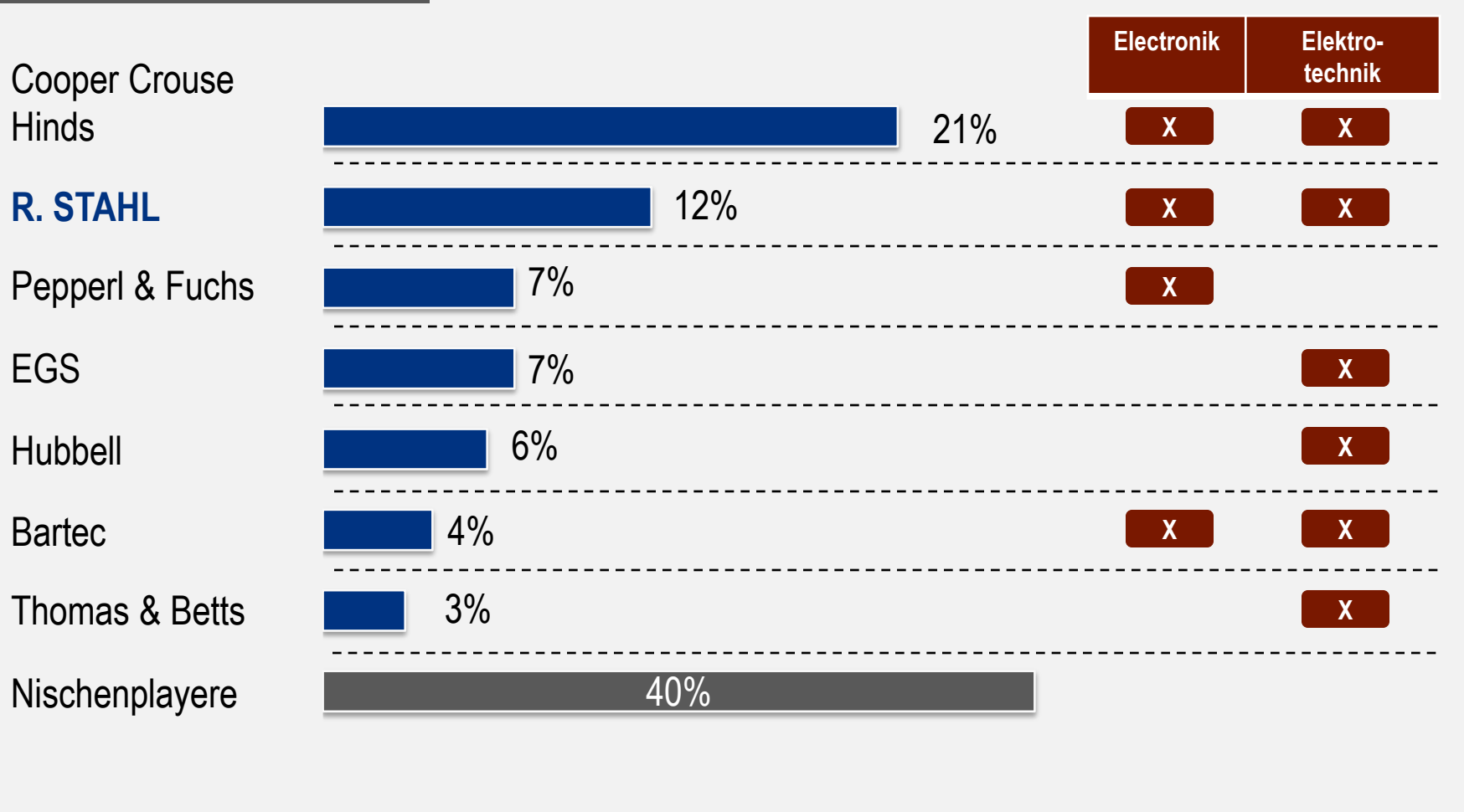




Marktanteile*



Marktvolumen: 1,7 Mrd. €



* bei EUR 1 = US \$ 1,47 (Stand Dez. 2007)



Stabiles Marktumfeld

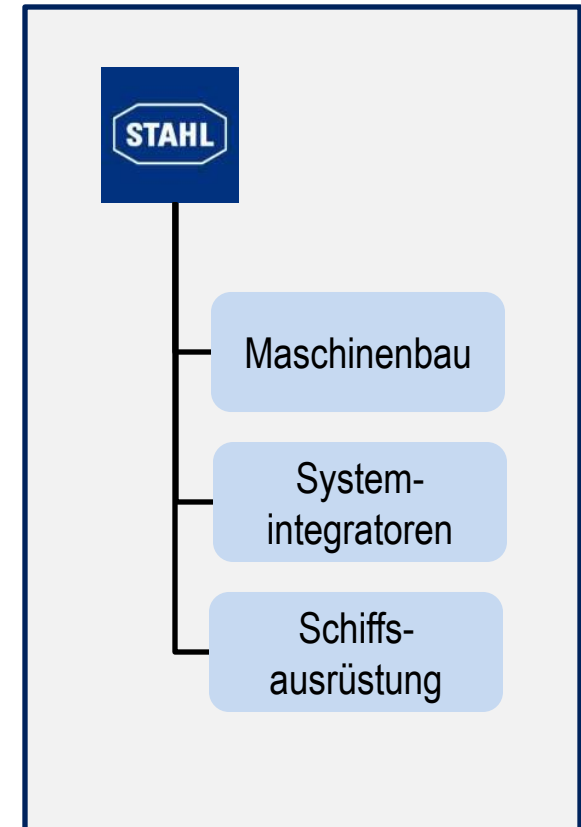
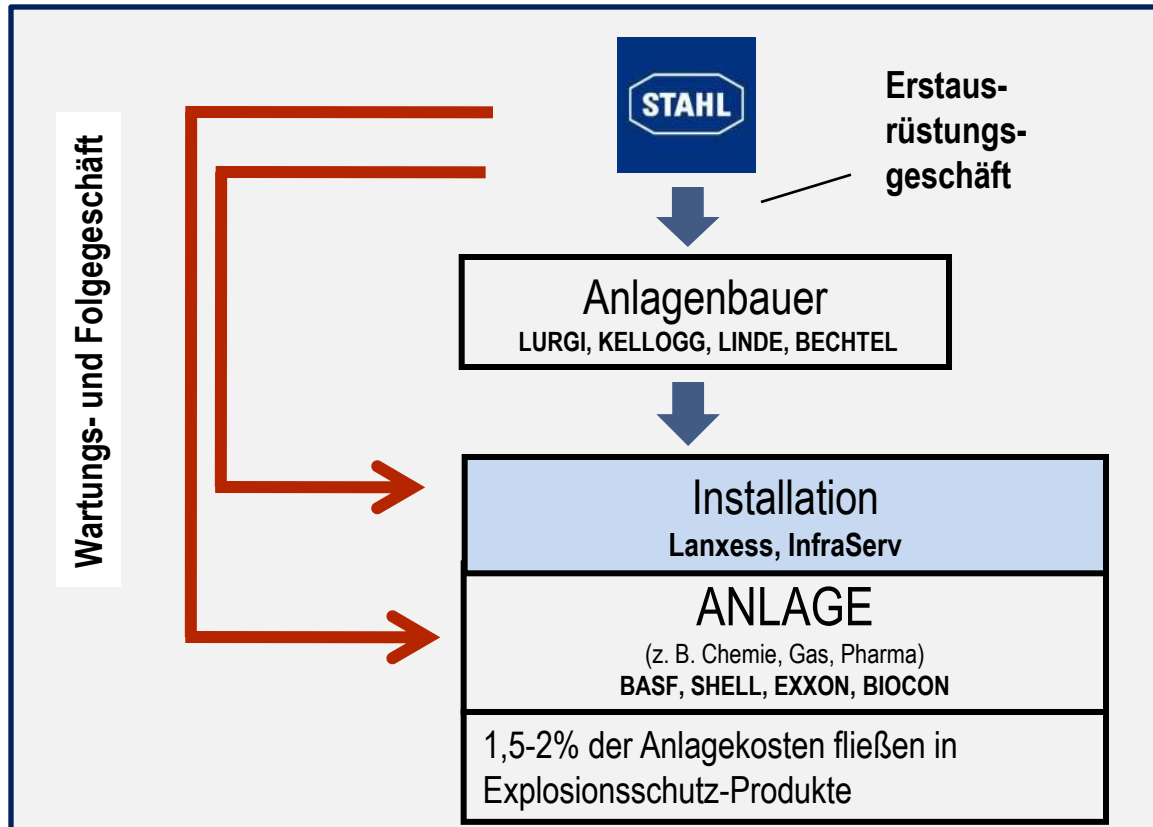
Marktbarrieren



<p>I. Lieferanten Geringe Abhängigkeit</p>	<p>III. Marktbarrieren Hohe Markteintrittsbarrieren:</p> <ul style="list-style-type: none">- Internationale, strenge Normen- Unabhängige Prüfstellen- Breites Produktspektrum- Kleine Stückzahlen je Auftrag
<p>II. Kunden Kein Kunde trägt mehr als 3 % zum Umsatz bei.</p>	<p>IV. Technische Substitution Elektrotechnik wird teilweise durch Elektronik substituiert → R. STAHL hat beide Technologien</p>



Vertriebskanäle



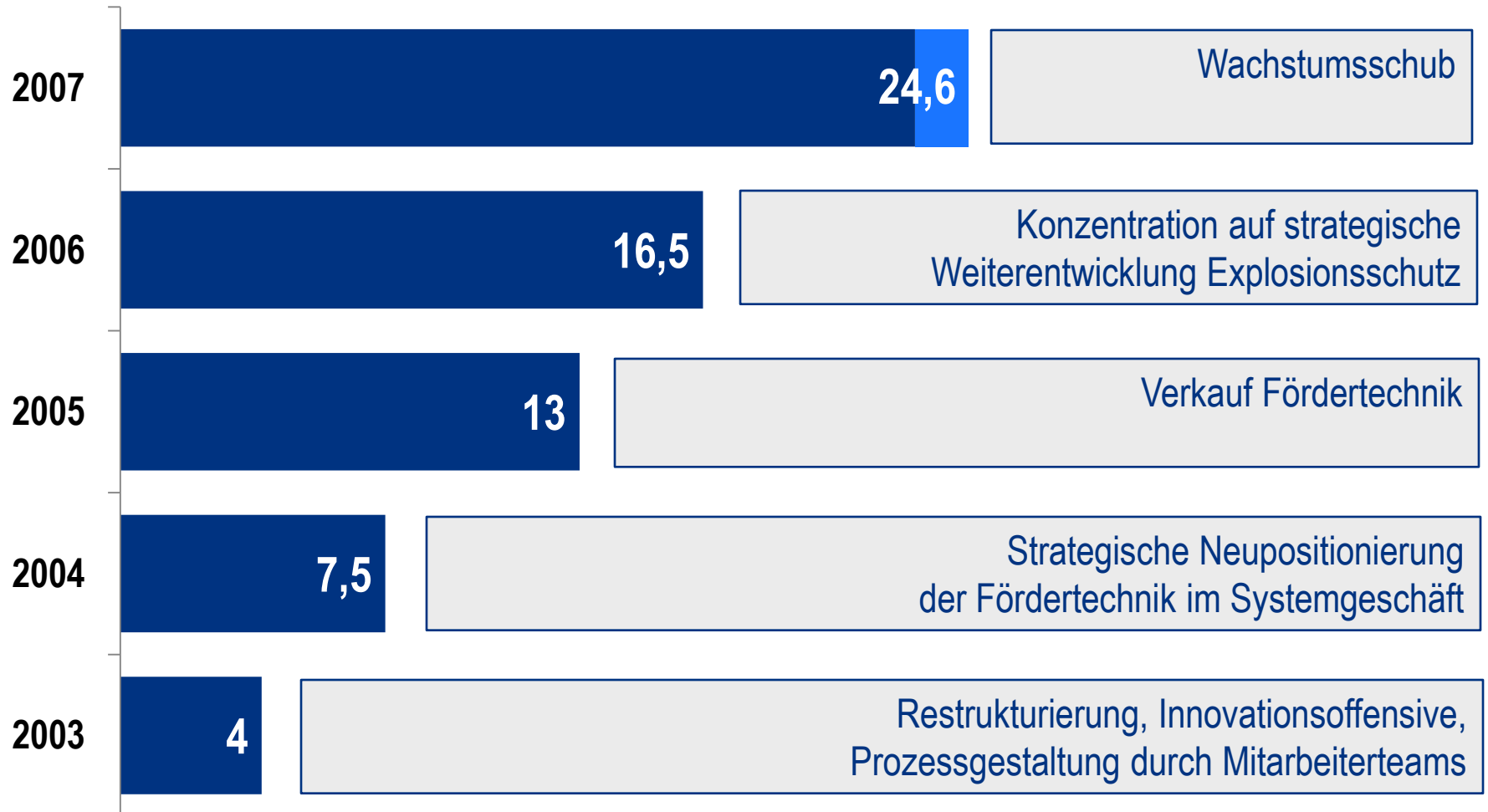
85%

15%



R. STAHL Entwicklung

Ergebnis vor Steuer mit Meilensteinen





Stabilität im 3. Quartal



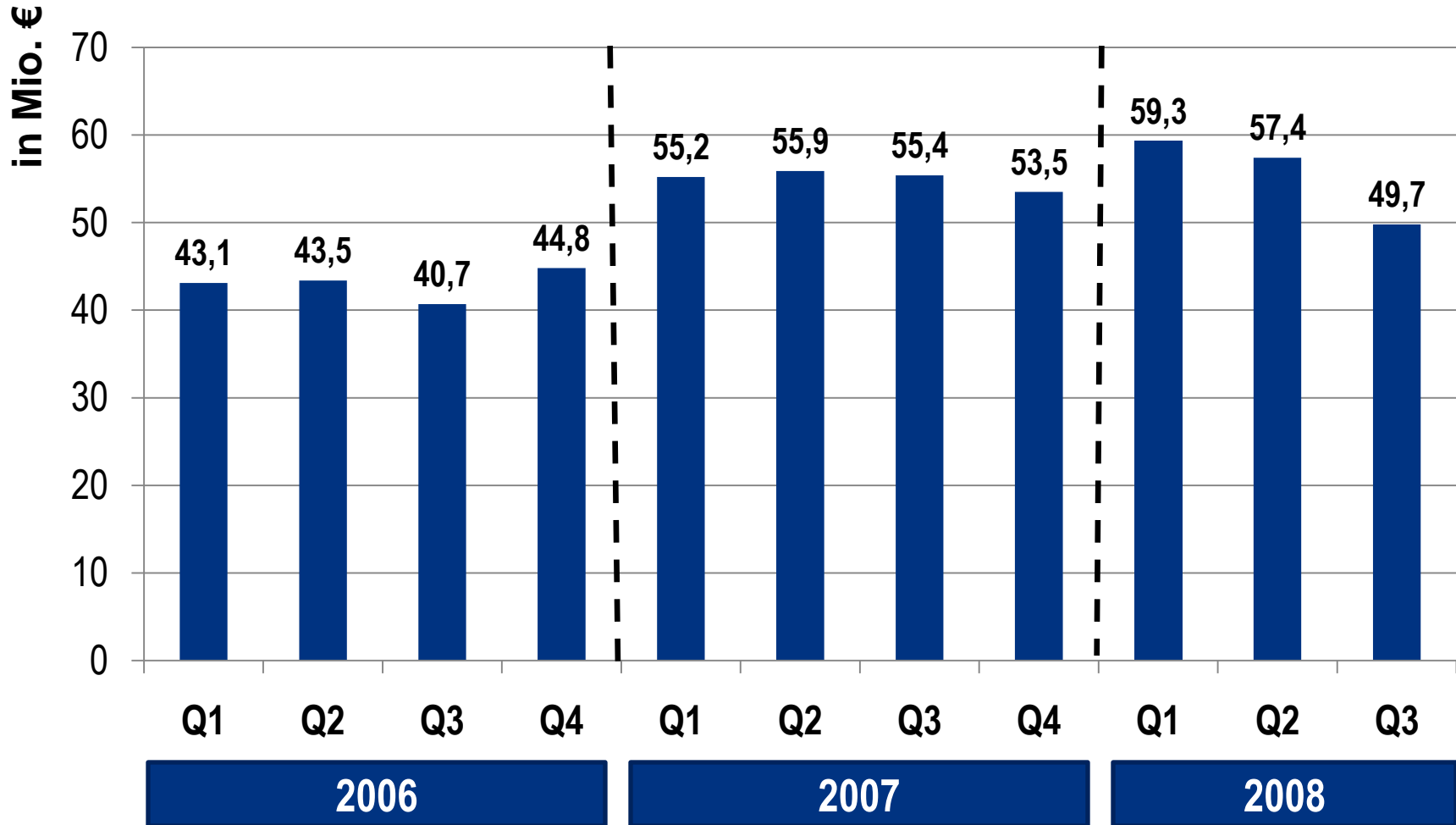
Kennzahlen Q3/2008



in Mio. €	1-9/2008	1-9/2007	Veränd.
Umsatz	168,3	153,5	9,7%
Auftragseingang	166,4	166,6	--
EBT, operativ	18,1	16,3	10,8%
(inkl. 1,5 Mio. € für Verkauf IT)	18,1	(17,8)	(1,5%)

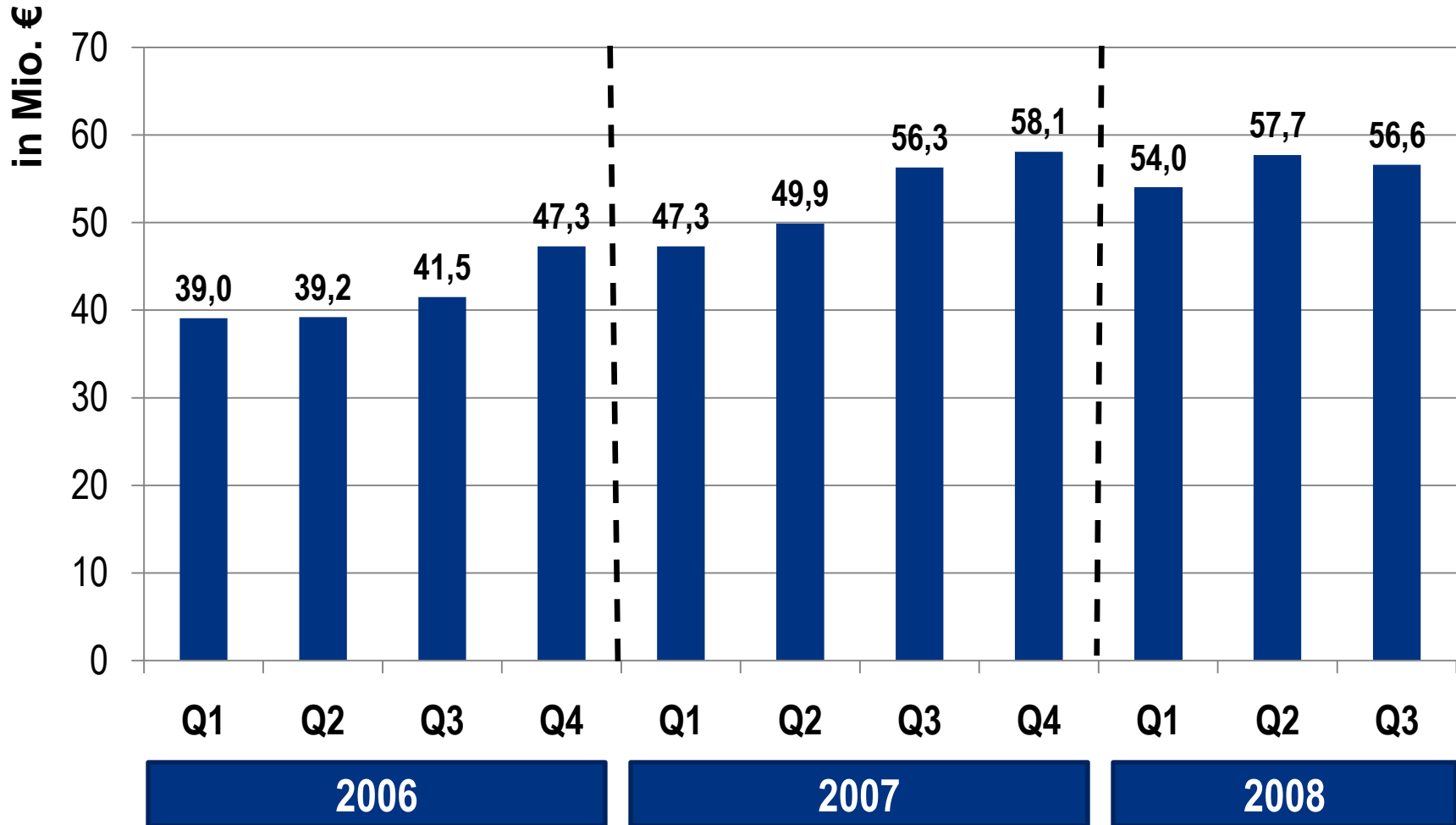


Auftragseingang nach Quartalen





Umsatz nach Quartalen

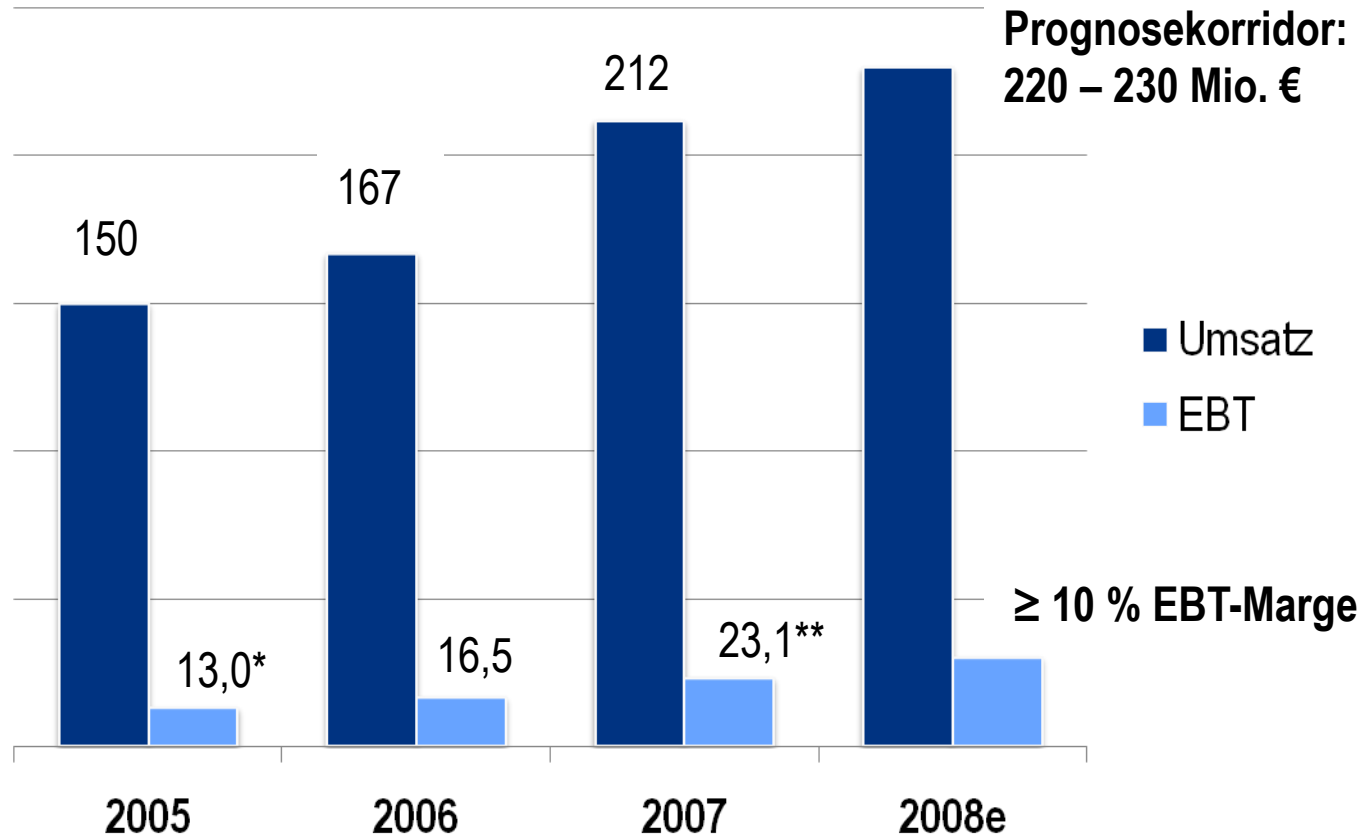




Ausblick 2008



in Mio. €

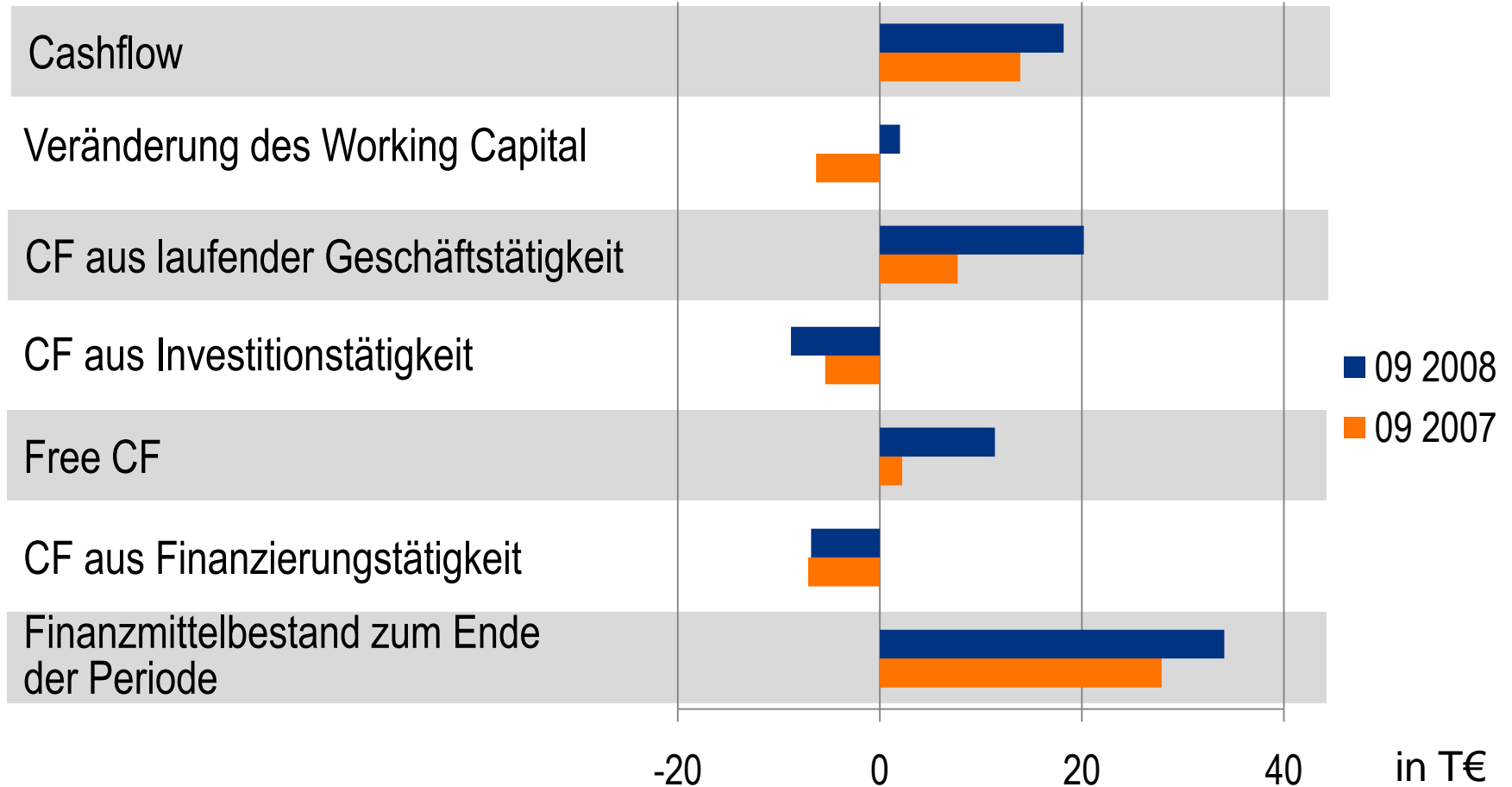


* ohne Fördertechnik, bereinigt um alle Sondereinflüsse

** exkl. 1,5 Mio. € aus Verkauf IT



Cashflow (CF)





Vermögens- und Finanzstruktur

Aktiva / Passiva



per 30. Sep. 2008

Bilanzsumme 186 Mio. €

Langfristiges
Vermögen

35 %

Vorräte und
Forderungen

46 %

Flüssige Mittel

18 %

Latente Steuern

1 %

43 %

29 %

27 %

1 %

Eigenkapital

Langfristige
Schulden

Kurzfristige
Schulden

Latente Steuern



2006	Start
01.01.2008	Umstellung Finanzen + Controlling (unbemerkt gelaufen)
01.10.2008	Umstellung gesamte Wertschöpfung (Anlauf ohne nennenswerte Komplikationen)

- **Goßes Lob an das Team und die Mitarbeiter**
- **Professionelle Projektarbeit**



Ziele bis 2011



300 Mio. € Umsatz



Ergebnis muss Investitionen und Dividende erwirtschaften (10% EBT-Rendite)



R. STAHL als Qualitätsführer auch in Amerika und Asien positionieren.



International beste Adresse in puncto Beratung und Betreuung der Kunden.



Wachstumsstrategie



Ziele bis 2011

Wachstumsmärkte



**System-
lösungen**



**Kunden brauchen integrierte Partner mit
Kompetenz in der Spezialtechnik
Explosionsschutz**

**Ausbau
Amerika + Asien**



**Investitionen der Kunden in Amerika und
Asien überdurchschnittlich.**

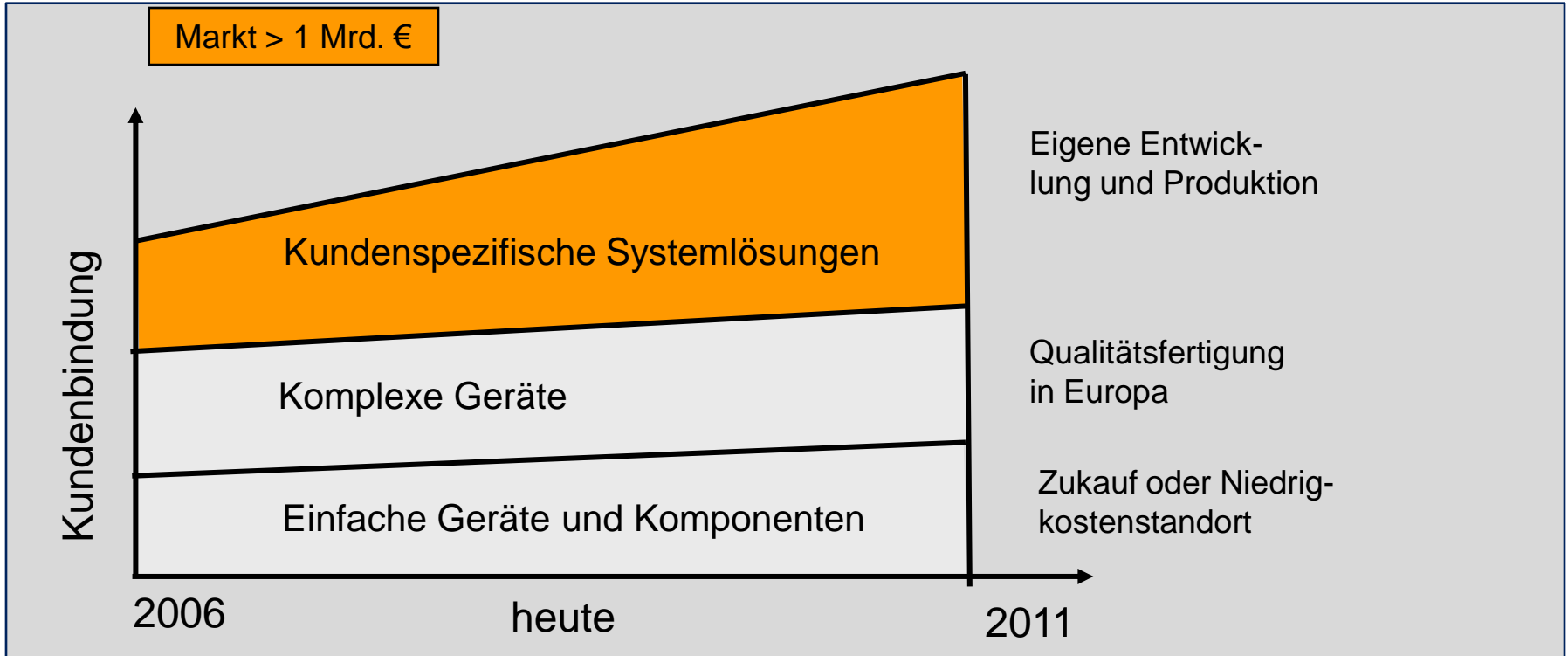
Neue Branchen



**Wachsende Branchen sind Tankerbau und
“grüne Energie”**



Wachstum im Systemgeschäft



Ziel

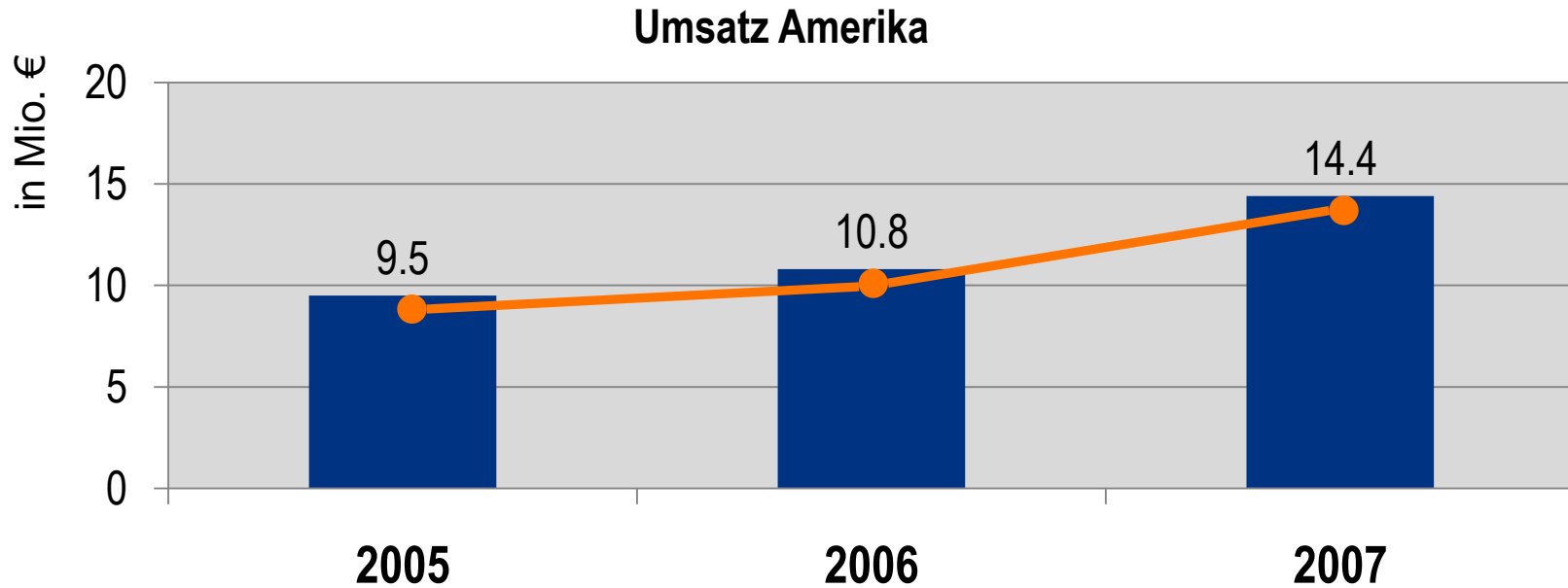
Systemgeschäft mit hoher Kundenbindung als zweites Standbein

Key

Kompetenz und breiteres Produktsortiment



Umsatzentwicklung Amerika



Ziel

Marktanteil durch Anpassung an US-Technologie

Key

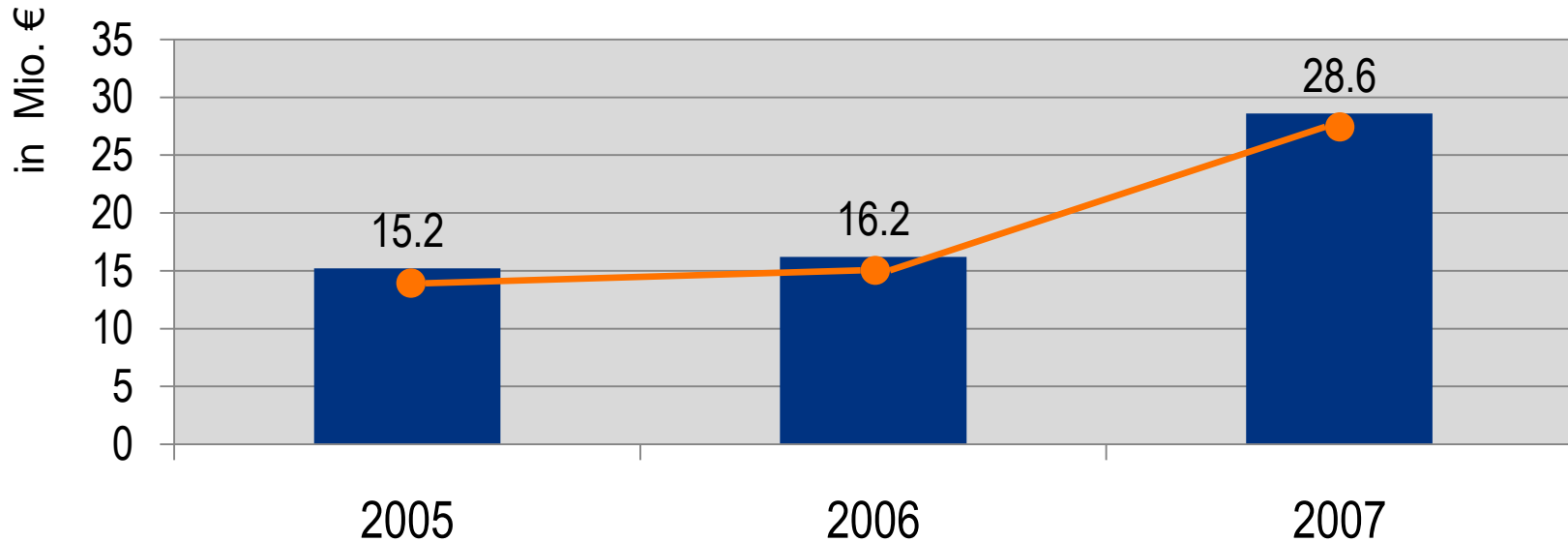
Prod.entwicklung u. Zulassungen für die speziellen Vorschriften in den USA, Beratungskompetenz als Differenzierungsmerkmal



Umsatzentwicklung Asien



Umsatz Asien/Pazifik



Ziel

Anteil am wachsenden Markt in Asien sichern

Key

Vereinfachte und kostengünstigere Produkte mit lokaler Wertschöpfung

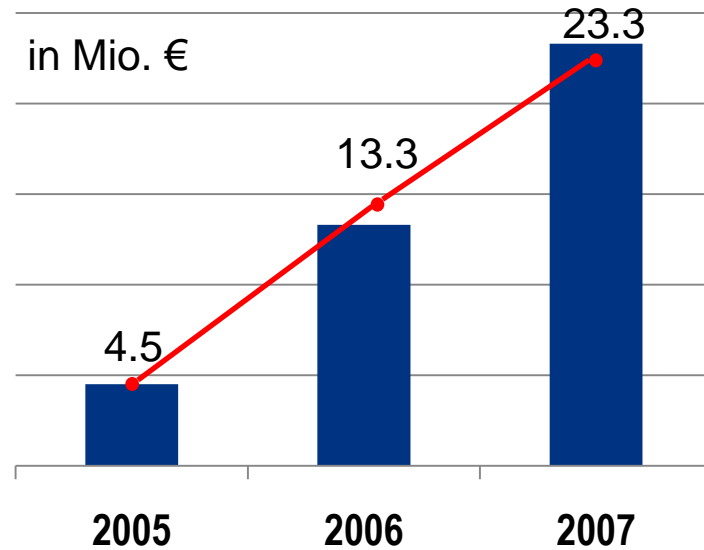


Wachstum in neuen Branchen

Tankerbau / LNG-Terminals



Schiffsausrüstungsindustrie



Ziel

Leverage des vorhandenen Produktprogramms

Key

Marktzugang (Kauf Tranberg 2006) und Zulassungen



Innovationen in Zukunftsbranchen



Ziel

Investitionen in zukünftige Wachstumsmärkte

Key

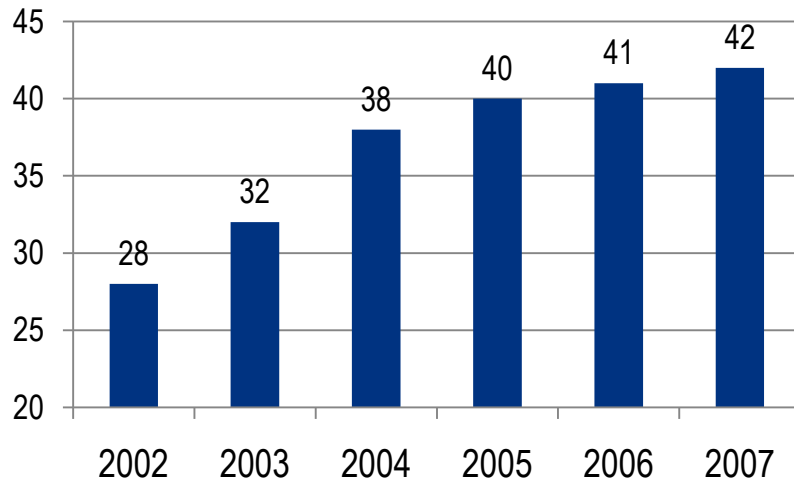
Transfer der Explosionsschutz-Technologie in neue Anwendungsfelder



Innovation treibt das Wachstum



Umsatzanteil der Neuprodukte* (in %)



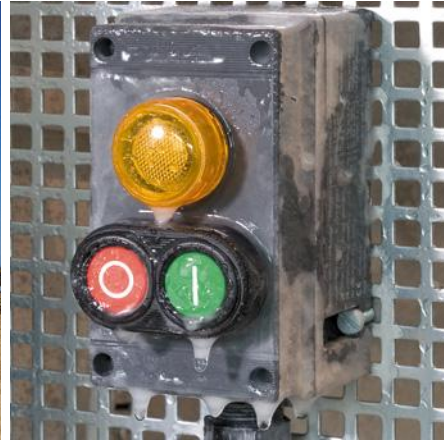
* Markteinführung in den letzten 5 Jahren

Ziele:

- > Mehr Umsatz bei gleichbleibenden Fixkosten
- > Ersatz alter Produkte → verbesserte Kosten
- > Neueste Technik gibt Kunden Entscheidungssicherheit



Produkte für Extrembedingungen



- > Einsatz in extremer Kälte z.B. Sibirien bei $+55^{\circ}\text{C}$ und 8-monatigem Dauerfrost
→ Russlandauftrag über 3 Mio. US \$ geliefert
- > Einsatz in extremer Hitze z.B. Saudi-Arabien bei $+60^{\circ}\text{C}$
- > Einsatz auf See unter ständiger Einwirkung von Meerwasser und Sturm oder 300 bar Druck





- > Basisgeschäft mit installierten Anlagen läuft gut
- > Große Projekte können Kunden oft nicht mehr syndizieren
→ Projekte schieben sich
- > Fallender Ölpreis macht Entscheider vorsichtiger



Geringe Abhängigkeit von Konjunkturzyklen



Ausgeglichener Absatzbranchen-Mix

- 30% Chemie, 31% Öl- & Gasindustrie, 18% Pharmazie, 11 % Schiffsausrüstung

Hoher Umsatzanteil in installierten Anlagen

- 50% der Umsätze

Strukturelles Wachstum

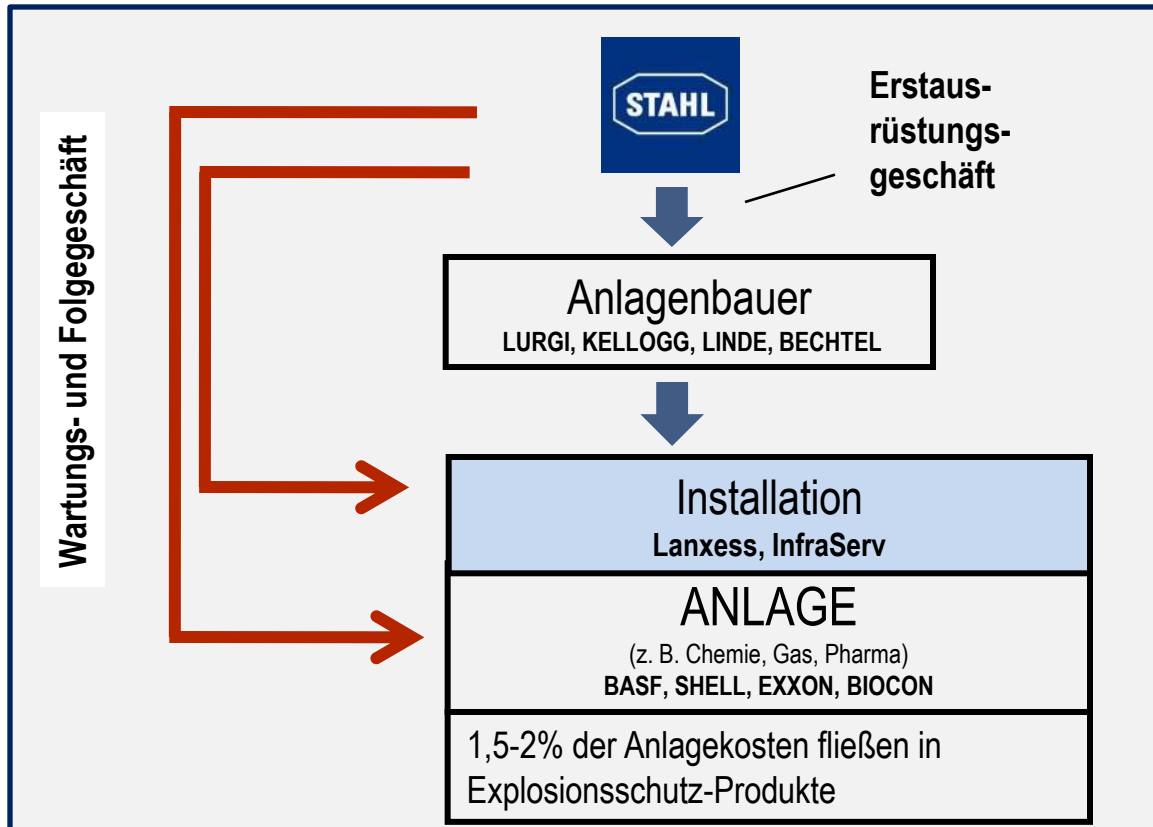
- Trend zum Systemgeschäft (statt Komponenten)

Flexible Kostenstrukturen

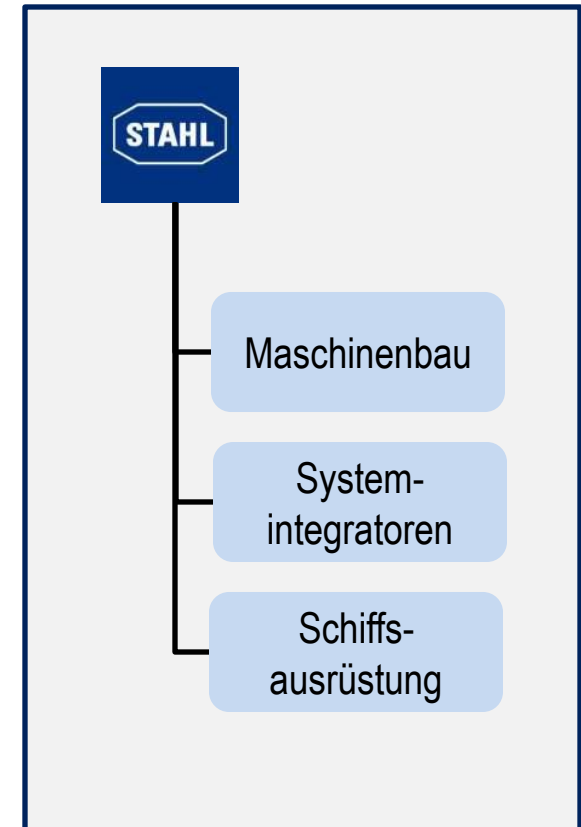
- Bis zu 10% Zeitarbeitnehmer
- Flexibles Arbeitszeitmodell



Vertriebskanäle



85%



15%



- > **Wachstumspotenziale nutzen**
 - In Regionen mit geringem Marktanteil Verdrängung forcieren
 - Systemgeschäft weiter ausbauen

- > **Hohe Personalkostenflexibilität gezielt einsetzen**

- > **Zeit nutzen, um Ertragspotenziale zu heben**
 - globaler Einkauf
 - Produktionsnetzwerk
 - weitere Welle Prozessgestaltung nach Wachstumsschub

> **In jedem Fall sind wir bei neuen Investitionen vorsichtig!**



Appendix



Aktienzahl	6.440.000 Stück
ISIN	DE0007257727 (WKN: 725772)
Reuters Kürzel	RSLG.DE
Bloomberg Kürzel	RSL1 GR
Börsenplätze	Xetra, Frankfurt, Stuttgart Düsseldorf, München, Berlin-Bremen, Hamburg
Handelssegment	Prime Standard (geregelter Markt)



R. STAHL Aktiengesellschaft Investor Relations

Judith Schäuble
Am Bahnhof 30
74638 Waldenburg

Fon: + 49 7942-943-1217
Fax: +49 7942-943- 40 1217
investornews@stahl.de



Disclaimer



By attending the meeting where this presentation is made, or by reading the presentation slides, you agree to be bound by the following conditions and limitations.

This presentation is being made solely for your information and for use at the presentation to be held by R. STAHL AG (“R. STAHL”). It cannot be relied upon in any way.

This presentation is being communicated only to persons who have professional experience in matters relating to investments; any other persons should not use or act upon it.

The information in this presentation is given in confidence and may not be further distributed or passed on to other people or published or reproduced in whole or in part. Failure to comply with this restriction may constitute a violation of applicable (securities) laws. The presentation and all discussions and communications relating thereto are subject to the Confidentiality Agreement executed previously.

The information in this presentation may be subject to updating, completion, revision and amendment and such information may change materially. R. STAHL is under no obligation to update any information in this presentation, or to notify you of or to correct any inaccuracies in any information contained in this presentation. No representation or warranty, express or implied, is or will be made by R. STAHL, its shareholders, representatives, advisors, or any other related person as to the accuracy, completeness or fairness of the information or opinions contained in this presentation and any reliance you place on them will be at your sole risk. Without prejudice to the foregoing, neither R. STAHL, nor its shareholders, representatives or advisors accept any liability whatsoever for any loss howsoever arising, directly or indirectly, from use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection therewith.

This presentation may contain forward-looking statements. These statements are based on R. STAHL’s current plans, estimates and projections, as well as R. STAHL’s expectations of external conditions and events. In particular the words “expect”, “anticipate”, “estimate”, “may”, “should”, “believe”, “intend”, “plan”, “aim”, “could”, “will”, “potential”, and similar expressions are intended to identify forward-looking statements. Forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties and speak only as of the date they are made. R. STAHL undertakes no duty to and will not necessarily update any of them in light of new information or future events. R. STAHL cautions you that a number of important factors could cause actual results or outcomes to differ materially from those expressed in any forward-looking statements. As a result, you are cautioned not to place reliance on such forward-looking statements. R. STAHL disclaims any obligation to update its view of such risks and uncertainties or to announce the result of any revision to the forward-looking statements made herein.